

TOR Excellence: การร่าง Terms of Reference (TOR) อย่างเป็นเลิศ สำหรับงานจัดซื้อและจัดจ้าง



การจัดทำ Terms of Reference (TOR) ไม่ใช่เพียงการจัดทำเอกสารเพื่อประกอบการประกวดราคา แต่เป็นหัวใจสำคัญของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างแบบ End-to-End ตั้งแต่การแปลง “ความต้องการของหน่วยงาน” ให้เป็นข้อกำหนดที่ตรวจสอบได้ การสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรม การคัดเลือกผู้ขายอย่างโปร่งใส ไปจนถึงการบริหารสัญญา การตรวจรับ และการชำระเงิน

หลักสูตรนี้มุ่งพัฒนาผู้เข้าร่วมให้สามารถออกแบบ TOR ที่ ชัดเจน เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และลดความเสี่ยงด้านกฎหมาย ธรรมภิบาล และข้อพิพาทเชิงสัญญา ตามแนวปฏิบัติระดับมืออาชีพ

วิทยากร : **อ.ธีรกุล แก้วเครือคำ**

C.P.K., C.P.S., Ms.IT, MBA

ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารกลยุทธ์ธุรกิจและงานจัดซื้อ โลจิสติกส์และซัพพลายเชน

วัตถุประสงค์หลักสูตร: เมื่อจบการอบรม ผู้เข้าอบรมจะสามารถ :

1. เข้าใจบทบาทของ TOR ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างแบบ End-to-End
2. ออกแบบโครงสร้าง TOR ที่ครบถ้วน ชัดเจน และไม่ลืกกสเปก
3. กำหนด Specification / Scope of Work / Scope of Service อย่างเหมาะสมและตรวจสอบได้
4. เขียนเงื่อนไขเชิงสัญญา (Payment, Penalty, Guarantee) อย่างสมดุลและบังคับใช้ได้จริง
5. ประเมินและปรับปรุง TOR เพื่อลด Legal Risk, Performance Risk และ Ethical Risk
6. วิเคราะห์ TOR ตัวอย่างจริงและยกระดับให้ Audit-proof / Court-proof

หัวข้อการสัมมนา (เวลา 09.00 – 16.00 น.)

Module 1 :	TOR กับ End-to-End Procurement Process ● TOR คืออะไร และมีบทบาทในระบบจัดซื้อจัดจ้างอย่างไร ● TOR ใน Strategic Sourcing Framework และ Competitive Bidding Model ● TOR กับ Pre-Execution / Tendering / Contract Management
Module 2 :	โครงสร้างและองค์ประกอบหลักของ TOR ที่เป็นเลิศ ● หลักการ TOR ที่ดี: ชัดเจน เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ● องค์ประกอบ TOR ทั้ง 18 หัวข้อ (Objective → Schedule) ● TOR vs Specification vs Scope of Work ● ข้อผิดพลาดที่พบบ่อยในการเขียน TOR
Module 3 :	การกำหนดวัตถุประสงค์และนิยามศัพท์ (Objective & Definitions) ● การเขียน Objective ให้เชื่อมโยงกลยุทธ์องค์กรและความคุ้มค่า ● การกำหนดนิยามศัพท์เพื่อลดการตีความต่าง ● ตัวอย่างประโยควัตถุประสงค์ที่ใช้ได้จริง ● เทคนิคทำให้ TOR “พูดภาษาเดียวกัน” ตลอดทั้งเอกสารและสัญญา
Module 4 :	การเขียนคุณสมบัติผู้เสนอราคา และการป้องกันความเสี่ยง ● หลักการกำหนดคุณสมบัติผู้เสนอราคาอย่างเป็นธรรม ● 7 มิติคุณสมบัติผู้เสนอราคา (Legal, Experience, Technical, Financial, Ethics, Contract Acceptance, Documentation) ● การหลีกเลี่ยงเงื่อนไขที่เอื้อประโยชน์หรือกีดกันการแข่งขัน ● ตัวอย่าง TOR จริงจากงานก่อสร้าง บริการ และ Outsource
Module 5 :	การเขียน Specification / Scope of Work / Scope of Service ● Specification และ Scope of Work คือ “หัวใจของ TOR” ● การเขียนสเปคให้วัดผล ตรวจสอบ และบังคับใช้ได้ ● การหลีกเลี่ยงการลืกกสเปกและการเขียนคลุมเครือ ● การเชื่อมโยง Specification กับการตรวจรับและการชำระเงิน

Module 6 : **การกำหนดเงื่อนไข ระยะเวลา การชำระเงิน และการตรวจรับ**

- Execution Period vs Delivery Period
- รูปแบบการชำระเงิน: Lump Sum / Installment / Milestone
- Payment Policy ที่ลดความเสี่ยงผู้ว่าจ้าง
- การออกแบบเกณฑ์ตรวจรับที่โปร่งใสและตรวจสอบย้อนหลังได้

Module 7 : **การกำหนด บทปรับ หลักประกัน และการบังคับใช้สัญญา**

- บทปรับ (Penalty / Liquidated Damages) ที่เหมาะสมและบังคับใช้ได้จริง
- หลักประกันซอง (Bid Bond) และหลักประกันการทำงานตามสัญญา (BG)
- ความสมดุลระหว่างการคุ้มครององค์กรกับการแข่งขันเสรี

Module 8 : **วิเคราะห์ TOR จริง และการยกระดับสู่ TOR Excellence**

- วิเคราะห์ TOR ขององค์กรกรณีศึกษา (เช่น งานคลังสินค้า งานระบบ งานบริการ)
- ชี้จุดเสี่ยงทางกฎหมาย การเงิน และ Performance
- ปรับ TOR ให้ Audit-proof & Court-proof
- Checklist TOR Excellence สำหรับใช้งานจริง

Learning Methodology

1. การบรรยาย (Lecture) แบบเข้าใจง่าย พร้อมยกตัวอย่างจริง
2. การวิเคราะห์กรณีศึกษา (Case Study Analysis)
3. Q&A และแลกเปลี่ยนประสบการณ์

ลงทะเบียนการอบรมได้ที่
www.judsue.com

☐	รุ่นที่ 1	ศ.13 มี.ค.2569	Onsite	7,500 บ.
☐	รุ่นที่ 2	พ.ย.21 พ.ค.2569	Onsite	7,500 บ.
☐	รุ่นที่ 3	อ.16 มิ.ย.2569	Onsite	7,500 บ.
☐	รุ่นที่ 4	พ.15 ก.ค.2569	Onsite	7,500 บ.
☐	รุ่นที่ 5	อ.18 ส.ค.2569	Onsite	7,500 บ.
☐	รุ่นที่ 6	พ.23 ก.ย.2569	Onsite	7,500 บ.
☐	รุ่นที่ 7	พ.28 ต.ค.2569	Onsite	7,500 บ.
☐	รุ่นที่ 8	พ.ย.26 พ.ย.2569	Onsite	7,500 บ.
☐	รุ่นที่ 9	ศ.25 ธ.ค.2569	Onsite	7,500 บ.

ธนาคาร	สาขา	เลขที่บัญชี	ประเภทบัญชี
 ไทยพาณิชย์	ถนนศรีนครินทร์ (ชีคอนสแควร์)	164-260656-9	ออมทรัพย์
 กสิกรไทย	ชีคอนสแควร์ 2	017-8-18254-4	ออมทรัพย์
 กรุงเทพ	ชีคอนสแควร์	232-5-11198-3	ออมทรัพย์



บริษัท วันสเต็ป ทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
(สำนักงานใหญ่)
88/133 ซอยอ่อนนุช 21/1 แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง
กรุงเทพฯ 10250

One Step Training Center Co.,Ltd.
(Head Office)
88/133 Soi Onnut 21/1, Onnut, Suanluang,
Bangkok 10250

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0105559107220
ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้ 200%
Ins. 062 951 2245, 092 464 9598