

# ยกระดับองค์กร และภาวะผู้นำสำหรับการบริหารงานจัดซื้อ 4.0

## High Performance Organization and Leadership for Procurement Leader in 4.0

### วัตถุประสงค์

ในยุคปัจจุบันผู้บริหาร ผู้จัดการ หัวหน้าหน่วยงานจัดซื้อที่จะประสบความสำเร็จได้นั้น ไม่ใช่เก่งเฉพาะเทคนิคหรือเนื้องานต้องมีความรู้ และมีแบบแผนที่ชัดเจนที่จะเดินทางไปสู่เป้าหมายเพื่อเป็น High Performance Organization-HPO พร้อมทั้งต้องมีทักษะอีกด้านคือการบริหารหน่วยงาน ที่สำคัญอันหนึ่งเรียกว่าภาวะผู้นำ (Leadership) มีความสำคัญเป็นอย่างมาก น้อยคนนักที่จะมีทักษะเหล่านี้ที่เกิดขึ้นมาเอง (Born to be) โดยมากจะแลออกมาด้วยระยะเวลา ประสบการณ์ การลองผิดลองถูก ซึ่งสิ่งเหล่านี้เป็นสิ่งที่สามารถเรียนรู้ได้มีการรวบรวมไว้เป็นหลักการให้ยึดถือปฏิบัติและฝึกฝนให้เกิดขึ้นได้ในระยะเวลาอันสั้น โดยหลักสูตรนี้ได้รับรวบรวมหลักการที่สำคัญเอาไว้อีกจากบริษัทระดับโลกเป็นมีชื่อเสียงด้าน HPO และ Leadership Management หลายๆที่ มาปรับและประยุกต์กับประสบการณ์ที่ได้บริหารหน่วยงานจัดซื้อมาจากหลากหลายที่ที่หลากหลายอุตสาหกรรมเพื่อถ่ายทอด แลกเปลี่ยนแนวความคิดในการนำไปปรับใช้และพัฒนาตนเอง และองค์กรต่อไป

หัวข้อการสัมมนา (09.00 – 16.00 น.)

### ● การบริหารโครงสร้างแบบมีประสิทธิภาพ (High Performance Organization)

- หลักการและการเปลี่ยนไปสู่ High Performance Organization
- การบริหารงานจัดซื้อแบบก้าวกระโดด (Exponential Organization in Procurement)
- โครงสร้างของหน่วยงานจัดซื้อสมัยใหม่ (Modern Purchasing Organization)
- การมองงานจัดซื้อ ให้ครบทุกมุมมองขององค์กร (Balance Score Card)
- การแบ่งหน้าที่ในงานจัดซื้อสมัยใหม่ เพื่อครอบคลุมงานทุกด้านทุกมุม (Zone to Win)

### ● ภาวะผู้นำ (Leadership)

- ภาวะผู้นำกับการบริหารคน (Leadership Management)
- การเตรียมพร้อมสู่การเป็นผู้นำ (Preparation to be leader)
- การสร้างความไว้วางใจและการยอมรับ (Story of Trust)
- การวิเคราะห์และบริหารผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีอุปนิสัยแตกต่างกันให้ได้ผลงาน (Subordinates analytic and Team Management)
- เทคนิคการสื่อสารกับลูกน้องในรูปแบบและสถานการณ์ที่ยากลำบาก (Communication Technic in vary situations)
- การตั้งคำถามที่ถูกเพื่อแก้ปัญหาให้ตรงจุด (Problem Statement/Solving)
- การสอน และแนะนำในการทำงาน (Coaching, mentoring and reframing)
- การวิเคราะห์ผู้เกี่ยวข้องในการทำงานเพื่อสร้างความสัมพันธ์ (Networking)
- แนวคิดเกี่ยวกับการทำงานยุคใหม่ Agile, Sprint, Scrum
- หลักการด้านภาวะผู้นำอื่นๆ

วิทยากร:  
**อ.ปิลลว สัจจรักษ์**  
B.Eng, Msc.IT, MBA, ACSP™

