

การบริหารงานจัดซื้อ และจัดการสต็อก เพื่อลดต้นทุน

(Purchasing & Inventory Management for Cost Savings)

การเก็บสต็อกไว้มากเกินไปทำให้ต้นทุนของบริษัทสูง ทำให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่การเก็บสต็อกไว้น้อยเกินไปก็ทำให้เสียเปรียบเช่นกันเพราะของจะขาดไม่พอใช้ไม่พอขาย ทำให้การปฏิบัติงานซุกซลักเสียหาย ทำให้เสียโอกาสและเสียลูกค้า การไม่รู้ว่าควรต้องลงมือสั่งซื้อเข้ามาเพิ่มเติมใหม่เมื่อไร และการไม่รู้ว่าควรจะสั่งซื้อครั้งละเท่าไรจึงจะเหมาะสม อีกทั้งเมื่อผู้ขายเสนอส่วนลดเมื่อซื้อมากหรือมีของแถมมาล่อใจก็ไม่สามารถคิดคำนวณเปรียบเทียบหาประโยชน์สูงสุดได้อย่างถูกต้อง ปัญหาเหล่านี้จะนำไปสู่การเสียเปรียบในการทำธุรกิจเป็นอย่างยิ่ง

วิทยากร : **อ. เชี่ยวชาญ รัตนามัทธนะ**

C.P.M., A.P.P., MCIPS ผู้ก่อตั้งและเป็นนายกสมาคมคนแรก ของสมาคมจัดซื้อฯ



หัวข้อการสัมมนา (เวลา 09.00 - 16.00 น.)

- การเก็บสต็อกไว้จะต้องมีค่าใช้จ่ายเสมอ จะคิดคำนวณค่าใช้จ่ายในการเก็บสต็อกได้อย่างไร
- ถ้าเก็บสต็อกลดเกินไปหรือของไม่พอใช้ก็จะมี ความเสียหาย จะคำนวณค่าเสียหายได้อย่างไร
- แนวคิดเรื่องการเก็บสต็อกสำหรับผู้มีหน้าที่ในการบริหารงานจัดซื้อและจัดการสต็อก
- แนวคิดเรื่องระดับบริการ และสต็อกกันชน และคณะกรรมการบริหารพัสดุ
- ฤษฏ 4 ดอกเพื่อนำสู่ประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงานจัดซื้อและจัดการสต็อก
 - ฤษฏ 1 – พยากรณ์ปริมาณการใช้งานและการขายได้แม่นยำ
 - ฤษฏ 2 – กำหนดปริมาณกันชนไว้เพื่อเหนียวได้อย่างเหมาะสม
 - ฤษฏ 3 – รู้ว่าเมื่อไรควรจะลงมือสั่งซื้อเข้ามาเพิ่มเติม
 - ฤษฏ 4 – รู้ว่าควรสั่งซื้อครั้งละเท่าไรจึงจะประหยัดที่สุด
- วิธีคำนวณเปรียบเทียบเพื่อประโยชน์สูงสุดเมื่อมีส่วนลดหรือของแถมว่าควรสั่งซื้อครั้งละเท่าไรดี
- การแยกแยะสินค้า/วัตถุดิบ/ชิ้นส่วน ให้ง่ายต่อการควบคุมดูแลและการจัดซื้อ โดยวิธีต่างๆ เช่น
 - วิเคราะห์แบบพาเรโต (80-20) และ เอบีซี (80-15-5) (ABC & Pareto analysis)
 - วิเคราะห์ความวิกฤติของการใช้งาน (VED)
 - วิเคราะห์ความยุ่งยากในการจัดซื้อจัดหา (SDE)
 - วิเคราะห์ความซับซ้อนในกระบวนการจัดซื้อจัดหา (GOLF)
- วิธีวางแผนการจัดซื้อจัดหาและเก็บสต็อกโดยใช้ระบบสามมิติ MUSIC (Multi Unit Selective Inventory Control) Three Dimensional Approach
- การวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระดับสต็อกที่เก็บไว้โดยวิธีต่างๆ
 - สต็อกพอใช้ได้นานเท่าไร MOS (Month of supply)
 - ใช้เงินหมุนสต็อกได้กี่รอบ ITR (Inventory turnover rate)
 - ดัชนีการเก็บอะไหล่ (Spare part index)

☐	รุ่นที่ 169	อ.27 ม.ค.2569
☐	รุ่นที่ 170	ศ.27 ก.พ.2569
☐	รุ่นที่ 171	พ.26 มี.ค.2569
☐	รุ่นที่ 172	ศ.24 เม.ย.2569
☐	รุ่นที่ 173	อ.26 พ.ค.2569
☐	รุ่นที่ 174	จ.22 มิ.ย.2569

☐	รุ่นที่ 175	ศ.24 ก.ค.2569
☐	รุ่นที่ 176	จ.24 ส.ค.2569
☐	รุ่นที่ 177	พ.23 ก.ย.2569
☐	รุ่นที่ 178	อ.20 ต.ค.2569
☐	รุ่นที่ 179	จ.23 พ.ย.2569
☐	รุ่นที่ 180	พ.23 ธ.ค.2569

ค่าอบรม ท่านละ	ZOOM Online	Onsite - Hotel
	3,300 + Vat 7%	4,300 + Vat 7%

ลงทะเบียนการอบรมได้ที่
www.judsue.com

ธนาคาร	สาขา	เลขที่บัญชี	ประเภทบัญชี
 ไทยพาณิชย์	ถนนศรีนครินทร์ (ซีคอนสแควร์)	164-260656-9	ออมทรัพย์
 กสิกรไทย	ซีคอนสแควร์ 2	017-8-18254-4	ออมทรัพย์
 กรุงเทพ	ซีคอนสแควร์	232-5-11198-3	ออมทรัพย์



บริษัท วันสเต็ป ทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
(สำนักงานใหญ่)
88/133 ซอยอ่อนนุช 21/1 แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง
กรุงเทพฯ 10250

One Step Training Center Co.,Ltd.
(Head Office)
88/133 Soi Onnut 21/1, Onnut, Suanluang,
Bangkok 10250

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0105559107220

ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้ 200%

โทร. 062 951 2245, 092 464 9598