

# ยกระดับการบริหารสินค้าคงคลังยุคใหม่ ด้วยข้อมูลและความยืดหยุ่น

## Data Driven & Resilient Inventory Control

ในโลกธุรกิจยุคใหม่ที่เต็มไปด้วยความผันผวนและคาดการณ์ไม่แน่นอน (VUCA World) การบริหารจัดการสินค้าคงคลังด้วยวิธีการแบบเดิม หรือการใช้เพียงสัญชาตญาณในการตัดสินใจ มักจะนำไปสู่ความสูญเสียที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ไม่ว่าจะเป็นปัญหา "สต็อกมกม (Overstock)" ที่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อกระแสเงินสดและกำไรของบริษัท หรือปัญหา "ของขาด (Stockout)" ที่ทำให้สูญเสียโอกาสในการขายและลดความน่าเชื่อถือของลูกค้า

หลักสูตร "ยกระดับการบริหารสินค้าคงคลังยุคใหม่ด้วยข้อมูลและความยืดหยุ่น" จึงถูกพัฒนาขึ้นเพื่อติดอาวุธให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานสามารถจัดการสินค้าและซัพพลายเออร์ ให้ก้าวข้ามขีดจำกัดเดิม สู่การนำข้อมูลเชิงลึก (Data Analytics) มาเป็นหัวใจสำคัญในการพยากรณ์ความต้องการ การจัดกลุ่มสินค้า (ABC-XYZ Analysis) และการกำหนดจุดสั่งซื้อที่มีพลวัต (Dynamic ROP) ผู้เข้าอบรมจะได้เรียนรู้ทั้งทฤษฎีสมัยใหม่และเทคนิคเชิงปฏิบัติ เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างต้นทุนการเก็บรักษาและระดับการให้บริการลูกค้า (Service Level) ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพสูงสุด สามารถรับมือกับวิกฤตต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- ปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์:** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจถึงการเปลี่ยนผ่านจากการจัดการสต็อกแบบเดิมสู่แนวคิดที่ผสมผสานระหว่าง JIT และ Just in Case เพื่อรับมือกับวิกฤตห่วงโซ่อุปทานในปัจจุบัน
- ประยุกต์ใช้ข้อมูลเพื่อการพยากรณ์:** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำเทคนิค Data Analytics และ Predictive Analytics มาใช้พยากรณ์ความต้องการ เพื่อลดผลกระทบจากปรากฏการณ์แลมบ้า (Bullwhip Effect)
- กำหนดกลยุทธ์สินค้าคงคลังขั้นสูง:** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถจัดกลุ่มสินค้าด้วยวิธี ABC-XYZ Matrix และสามารถกำหนดนโยบายการควบคุมสต็อกที่เหมาะสมกับสินค้าแต่ละกลุ่มได้
- คำนวณและปรับเปลี่ยนจุดสั่งซื้อ:** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถคำนวณ Safety Stock และ Reorder Point (ROP) ได้อย่างยืดหยุ่น โดยคำนึงถึงความแปรปรวนของ Lead Time และฤดูกาล
- บริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน:** เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถระบุและลดความสูญเปล่าจากสต็อกล้าสมัย (Dead Stock) วางแผนการตรวจนับอย่างมีประสิทธิภาพ และออกแบบ Dashboard เพื่อติดตามและวัดผล (KPIs) ได้อย่างเป็นระบบ



ดร.ชاک เกษมสินธุ์

หัวข้อการสัมมนา (09.00 – 16.00 น.)

### Part 01: การเปลี่ยนผ่านกลยุทธ์สินค้าคงคลังในยุค VUCA World

- แนวคิด "Just in Time" สู่ความสมดุลแบบ "Just in Case" เพื่อรับมือกับวิกฤตห่วงโซ่อุปทาน
- ผลกระทบของธุรกิจแบบ Omnichannel ที่มีต่อการบริหารสต็อกและกระจายสินค้า
- สต็อกบวมส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดและกำไรของบริษัทอย่างไร

### Part 02: การพยากรณ์ความต้องการด้วยข้อมูลเชิงลึก

- ก้าวข้ามการใช้แค่สถิติในอดีต สู่การใช้ Demand Sensing และ Predictive Analytics
- ปรากฏการณ์แลมบ้า (Bullwhip Effect) ในยุคปัจจุบัน และวิธีใช้ Data เพื่อลดความคลาดเคลื่อน
- เครื่องมือและเทคนิคการพยากรณ์ที่จับต้องได้ ตั้งแต่ Advanced Excel ไปจนถึงการประยุกต์ใช้ AI

### Part 03: กลยุทธ์การจัดกลุ่มสต็อกขั้นสูงเพื่อการโฟกัสที่แม่นยำ

- ยกระดับจาก ABC Analysis ก้าวไป สู่การวิเคราะห์แบบ XYZ (วัดความผันผวนของความต้องการ)
- การกำหนดนโยบายการควบคุมสต็อกที่แตกต่างกันตาม Matrix เช่น กลุ่ม AX ควบคุมเข้มงวด, กลุ่ม CZ ควบคุมแบบผ่อนปรน
- การใช้หลักการ Standardization เพื่อลดความซ้ำซ้อนของรายการสินค้า (SKU Rationalization)

### Part 04: การคำนวณ Safety Stock และจุดสั่งซื้อที่ยืดหยุ่น

- ปัจจัยที่ซ่อนอยู่ในการตั้ง Safety Stock / ความแปรปรวนของ Lead Time และ Service Level
- วิธีคำนวณจุดสั่งซื้อใหม่ เมื่อสถานการณ์ตลาดหรือระยะเวลาจัดส่งจากซัพพลายเออร์เปลี่ยนไป
- การตั้ง Min & Max Inventory อย่างไรไม่ให้เป็นเพียงตัวเลขตายตัว แต่ปรับเปลี่ยนได้ตามฤดูกาล

## Part 05: Workshop ที่ 1 / "เจาะลึกจัดกลุ่มสต็อกอะลูมิเนียม"

- ABC และ XYZ
- Matrix
- One Size Fits All

## Part 06: การลดความสูญเปล่าและจัดการสต็อกด้วยคุณภาพ (Lean Inventory & Dead Stock Management)

- การระบุความสูญเปล่าที่แฝงอยู่ในสินค้าคงคลัง เช่น สต็อกเสื่อมสภาพ, สต็อกล้าสมัย, สต็อกเกินความจำเป็น
- กลยุทธ์การระบายสินค้าคงคลัง (Dead Stock) เพื่อเปลี่ยนของที่จมอยู่ให้กลับมาเป็นเงินสด
- การใช้ระบบดึง (Pull System) และ Kanban เพื่อควบคุมปริมาณของที่กำลังดำเนินการ (WIP) ไม่ให้ล้นระบบ

## Part 07: ความแม่นยำของสต็อกและการตรวจนับอัจฉริยะ

- ต้นทุนแฝงที่แท้จริงจากปัญหา "ของในระบบมี แต่หน้างานหาไม่เจอ"
- การออกแบบโปรแกรมการตรวจนับย่อยที่มีประสิทธิภาพ โดยไม่ต้องหยุดการทำงานของคลังสินค้า
- การบูรณาการเทคโนโลยี Barcode, RFID และ WMS เพื่อการมองเห็นสต็อกแบบเรียลไทม์

## Part 08: การทำงานร่วมกับคู่ค้าเพื่อลดภาระสินค้าคงคลัง

- ทำความรู้จักระบบ VMI (Vendor Managed Inventory) และ Consignment / บัณฑิต บัณฑิต และวิธีนำไปใช้จริง
- กลยุทธ์การลดระยะเวลาจัดส่ง (Lead Time Reduction) ร่วมกับซัพพลายเออร์
- การแชร์ข้อมูลพยากรณ์กับคู่ค้า เพื่อสร้างความโปร่งใสและลดการเพื่อสต็อกของทั้งสองฝ่าย

## Part 09: การวัดผลและสร้าง Dashboard สำหรับนักบริหารสต็อก

- ตัวชี้วัดที่สำคัญ (Key Metrics) / อัตราหมุนเวียนสินค้า (Inventory Turnover), ระยะเวลาเก็บสินค้าและ Fill Rate
- การออกแบบ Inventory Dashboard เพื่อติดตามสถานะสต็อกแบบเห็นภาพรวมและแก้ไขปัญหได้ทันที
- การจัดทำแผนปฏิบัติการ (90 days for action plan) เพื่อนำความรู้กลับไปยกระดับการควบคุมสต็อกในองค์กร

## Part 10: Workshop ที่ 2 / "ฝ่าวิกฤตคำนวณสต็อกเมื่อโลกเปลี่ยน"

- Lead Time
- Safety Stock และ Reorder Point (ROP)
- VMI (Vendor Managed Inventory)

<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 1	จ.25 พ.ค.2569
<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 2	พ.24 มิ.ย.2569
<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 3	อ.21 ก.ค.2569
<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 4	จ.24 ส.ค.2569

<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 5	พ.23 ก.ย.2569
<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 6	อ.20 ต.ค.2569
<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 7	อ.24 พ.ย.2569
<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 8	พ.ฤ.24 ธ.ค.2569

ค่าอบรม ท่านละ	ZOOM Online	Onsite - Hotel
	3,300 + Vat 7%	4,300 + Vat 7%

ลงทะเบียนการอบรมได้ที่  
[www.judsue.com](http://www.judsue.com)

ธนาคาร	สาขา	เลขที่บัญชี	ประเภทบัญชี
 ไทยพาณิชย์	ถนนศรีนครินทร์ (ซีคอนสแควร์)	164-260656-9	ออมทรัพย์
 กสิกรไทย	ซีคอนสแควร์ 2	017-8-18254-4	ออมทรัพย์
 กรุงเทพ	ซีคอนสแควร์	232-5-11198-3	ออมทรัพย์



บริษัท วันสเต็ป ทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด  
(สำนักงานใหญ่)  
88/133 ซอยอ่อนนุช 21/1 แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง  
กรุงเทพฯ 10250

One Step Training Center Co.,Ltd.  
(Head Office)  
88/133 Soi Onnut 21/1, Onnut, Suanluang,  
Bangkok 10250

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0105559107220

ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย ค่าอบรมสามารถลดรายจ่ายได้ 200%

โทร. 062 951 2245, 092 464 9598