

# กลยุทธ์บริหารสินค้าคงคลังอย่างมืออาชีพเพื่อความยั่งยืน: 17 เทคนิคที่องค์กรต้องรู้

## Strategic Inventory Management for Sustainability: 17 Essential Techniques for Modern Organizations



วิทยากร :

**ธีรกุล แก้วเครือคำ** C.P.K., C.P.S., Ms.IT, MBA

ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารกลยุทธ์ธุรกิจและงานจัดซื้อ  
โลจิสติกส์และซัพพลายเชน

ในการดำเนินธุรกิจยุคใหม่ การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) ไม่ใช่เพียงการจัดเก็บสินค้าให้เพียงพอเท่านั้น แต่เป็นหัวใจสำคัญของการควบคุมต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันก่วงที

หลักสูตรนี้ **รวบรวม 17 เทคนิคการบริหารคลังสินค้าที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล** เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถวางแผน วิเคราะห์ และควบคุมสินค้าคงคลังได้อย่างมืออาชีพ

เหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการยกระดับการจัดการสต็อก ลดของเสีย เพิ่มรอบหมุนเวียน และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ

เนื้อหาครอบคลุมทั้งด้านกลยุทธ์ วิธีการวิเคราะห์ และเครื่องมือสำคัญที่สามารถนำไปใช้ได้จริงในทุกขนาดของธุรกิจ เรียนรู้ผ่านการบรรยาย กรณีศึกษา เพื่อให้เข้าใจและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ยกเว้นจากการ "จัดการคลัง" ไปสู่ "การใช้คลังเป็นเครื่องมือทางธุรกิจ" อย่างแท้จริงองค์กรได้อย่างยั่งยืน

### วัตถุประสงค์หลักสูตร

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจแนวคิดและบทบาทของการบริหารสินค้าคงคลังในมิติของกลยุทธ์ทางธุรกิจ
2. เพื่อเรียนรู้และฝึกใช้เทคนิคการจัดการสินค้าคงคลังทั้ง 17 วิธีอย่างถูกต้องและเหมาะสมกับประเภทของธุรกิจ
3. เพื่อพัฒนาทักษะในการวิเคราะห์ วางแผน และควบคุมสต็อกให้มีประสิทธิภาพ ลดต้นทุน เพิ่มรอบการหมุนเวียนสินค้า
4. เพื่อสามารถประยุกต์ใช้เครื่องมือและแนวทางการบริหารคลังสินค้าในชีวิตการทำงานจริงได้อย่างเป็นระบบ

### หัวข้อสัมมนา (เวลา 09.00 – 16.00 น.)

#### Session 1 : พื้นฐานการบริหารสินค้าคงคลังเชิงกลยุทธ์ (Foundations of Inventory Management)

- ความสำคัญของ Inventory Management ต่อความยั่งยืนขององค์กร (Corporate Sustainability)
- บทบาทของสินค้าคงคลังต่อต้นทุนและ Customer Service Level

#### Session 2 : การวิเคราะห์ประเภทสินค้าคงคลัง (Inventory Classification & Analysis Techniques)

- (1) ABC Inventory Analysis : วิเคราะห์ความสำคัญของสินค้า
- (2) VED Analysis : วิเคราะห์ตามความจำเป็นของสินค้า
- (3) Inventory Turnover Ratio : วิเคราะห์ความถี่ในการหมุนเวียนของสินค้า

#### Session 3 : ระบบบริหารสินค้าคงคลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Inventory Systems)

- (4) Just-in-Time (JIT) Inventory : ลด Stock โดยส่งตรงตามเวลา
- (5) Inventory Consignment : ระบบฝากขาย/ไม่ถือครองสินค้าเอง
- (6) Order Fulfillment Techniques : เทคนิคในการจัดส่งสินค้าตามคำสั่งซื้ออย่างมีประสิทธิภาพ

#### Session 4 : เทคนิคการพยากรณ์ ควบคุม และระบบอัตโนมัติในคลังสินค้า (Forecasting, Automation & Control Techniques)

- (7) Inventory Demand Forecasting : การพยากรณ์ความต้องการสินค้า
- (8) EOQ (Economic Order Quantity) : จำนวนปริมาณการสั่งซื้อที่ประหยัดที่สุด
- (9) MOQ (Minimum Order Quantity) : ปริมาณขั้นต่ำในการสั่งซื้อจาก Supplier
- (10) Reorder Point (ROP) Formula : จุดสั่งซื้อสินค้าใหม่แบบมีหลักคำนวณ

#### Session 5 : การควบคุมและการมองเห็นข้อมูลสินค้าคงคลัง (Inventory Control & Visibility)

- (11) Cycle Counting : ตรวจสอบสินค้าบางส่วนแบบหมุนเวียน
- (12) Inventory Automation : ระบบอัตโนมัติในการควบคุมคลังสินค้า
- (13) Backordering : การจัดการกับสินค้าขาดสต็อกและคำสั่งซื้อค้าง

#### Session 6 : การกระจายสินค้าและการไหลของวัตถุดิบ (Distribution and Flow Optimization)

- (14) Cross-Docking : ส่งต่อสินค้าโดยไม่ต้องจัดเก็บ
- (15) Bulk Shipments : การจัดส่งแบบจำนวนมากเพื่อประหยัดต้นทุน
- (16) FIFO and LIFO : หลักการเข้าก่อนออกก่อน/ออกก่อนเข้าก่อนในการบริหารสต็อก

#### Session 7 : การปรับปรุงกระบวนการด้วยแนวคิดลีน (Process Improvement Methodologies)

- (17) Lean Six Sigma : การลดความสูญเปล่าและเพิ่มคุณภาพในคลังสินค้า

<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 8	พ.29 เม.ย.2569
<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 9	จ.29 มิ.ย.2569
<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 10	จ.17 ส.ค.2569
<input type="checkbox"/>	รุ่นที่ 11	พ.7 ต.ค.2569

ค่าอบรม ท่านละ	ZOOM Online	Onsite - Hotel
	3,300 + Vat 7%	4,300 + Vat 7%

ลงทะเบียนการอบรมได้ที่  
[www.judsue.com](http://www.judsue.com)

ธนาคาร	สาขา	เลขที่บัญชี	ประเภทบัญชี
 ไทยพาณิชย์	ถนนศรีนครินทร์ (ซีคอนสแควร์)	164-260656-9	ออมทรัพย์
 กสิกรไทย	ซีคอนสแควร์ 2	017-8-18254-4	ออมทรัพย์
 กรุงเทพ	ซีคอนสแควร์	232-5-11198-3	ออมทรัพย์



บริษัท วันสเต็ป ทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด  
(สำนักงานใหญ่)  
88/133 ซอยอ่อนนุช 21/1 แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง  
กรุงเทพฯ 10250

One Step Training Center Co.,Ltd.  
(Head Office)  
88/133 Soi Onnut 21/1, Onnut, Suanluang,  
Bangkok 10250

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0105559107220  
ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้ 200%  
Ins. 062 951 2245, 092 464 9598