

การจัดซื้อจัดจ้างงานก่อสร้างและวิศวกรรม

(Procurement for Construction and Engineering Projects)

งานจัดซื้อจัดจ้างก่อสร้างและงานวิศวกรรมเป็นงานที่ซับซ้อนที่สุดประเภทหนึ่งในองค์กร เนื่องจากมีมูลค่าสูง ระยะเวลาาน ยาว เกี่ยวข้องกับหลายฝ่าย และมีความเสี่ยงเฉพาะตัว เช่น การเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุที่ผันผวน ความล่าช้าจากสภาพอากาศ ปัญหาคุณภาพงานที่ส่งผลถึง Safety ไปจนถึงประเด็น Variation Order และ Claim ที่ทำให้ต้นทุนบานปลาย ผู้บริหารจัดซื้อที่ดูแลงานเหล่านี้ต้องมีทั้งความรู้ทางเทคนิค ความสามารถในการบริหารโครงการ และทักษะการเจรจาต่อรองที่เหนือกว่างานจัดซื้อทั่วไป

หลักสูตรนี้ออกแบบมาเพื่อมอบทักษะแกนหลักในการบริหารงานก่อสร้างภายใน 1 วัน โดยเน้นจุดที่สำคัญที่สุด ตั้งแต่การอ่านและวิเคราะห์โครงสร้าง BOQ (Bill of Quantity) การออกแบบสัญญาประเภทต่าง ๆ – EPC, Lump Sum, Turn Key, Cost Plus Unit Price การบริหาร Variation Order และ Claim Management ไปจนถึงการคำนวณ ΔK Factor สำหรับการปรับราคาตามระเบียบกรมบัญชีกลางสำหรับ 18 ประเภทงาน

ผ่านกรณีศึกษาจริงจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศ พร้อม Workshop ที่ใช้ข้อมูลจริง ผู้เข้าอบรมจะได้เครื่องมือ BOQ Analysis, Should-Cost Model และกรอบการตัดสินใจที่นำกลับไปใช้กับโครงการของตนได้ทันที – เหมาะอย่างยิ่งสำหรับผู้ที่ไม่ได้จบสายเทคนิค แต่ต้องบริหารงานก่อสร้างให้สำเร็จ



วิทยากร:
อ.ปิลลพ ส้าารักษ์
B.Eng, Msc.IT, MBA, ACSF

และ / หรือ

วิทยากร:
อ.ศุภโชค โชติสภิตกุล



วัตถุประสงค์

- ▶ **BOQ Mastery:** เพื่อให้สามารถอ่านและวิเคราะห์ Bill of Quantity ในโครงการก่อสร้าง พร้อมระบุจุดเสี่ยงและโอกาสในการต่อรอง
- ▶ **Contract Strategy:** เพื่อให้สามารถเลือกประเภทสัญญา (EPC, Lump Sum, Turn Key, Cost Plus, Unit Price) ที่เหมาะสมกับโครงการและจัดสรรความเสี่ยง
- ▶ **Variation & Claim:** เพื่อให้สามารถบริหาร Variation Order และจัดการ Claim ได้อย่างมืออาชีพ พร้อมเทคนิคการเจรจาต่อรอง
- ▶ **Price Adjustment:** เพื่อให้เข้าใจการคำนวณ ΔK Factor ตามระเบียบกรมบัญชีกลาง และการปรับราคาสัญญาก่อสร้างใน 18 ประเภทงาน

กลุ่มเป้าหมาย... ผู้จัดการโครงการก่อสร้าง วิศวกร ผู้ดูแลงานจัดซื้อก่อสร้าง คณะกรรมการตรวจรับ ฝ่ายควบคุมงาน และผู้ที่ต้องดูแลงานก่อสร้างขนาดใหญ่ ทั้งในภาครัฐและเอกชน รวมถึง Cost Engineer ที่ต้องบริหารงบประมาณโครงการ

หัวข้อการสัมมนา (09.00 – 16.00 น.)

Module 1: Construction Procurement Foundation & BOQ

- **Project Procurement Lifecycle:** วงจรการจัดซื้อในโครงการก่อสร้างตั้งแต่ Pre-Tender, Tender, Award, Construction ถึง Closeout
- **Stakeholder Management:** การบริหารผู้มีส่วนได้เสีย — Owner, Designer, Contractor, Sub-contractor, Consultant, Authority
- **BOQ Structure & Analysis:** การอ่าน Bill of Quantity ที่ครอบคลุม — Direct Cost, Indirect Cost, Overhead, Profit Margin
- **Specification Management:** การออกแบบและตรวจสอบ Specification ที่ครอบคลุมและไม่ขัดแย้ง — Material Spec, Workmanship Spec
- **Drawing & Shop Drawing:** การตรวจสอบแบบและ Shop Drawing เพื่อป้องกันปัญหาในการก่อสร้าง

Module 2: Contract Types & Risk Allocation

- **EPC Contract:** Engineering, Procurement, Construction — สัญญาเบ็ดเสร็จที่ผู้รับเหมารับผิดชอบทั้งออกแบบและก่อสร้าง
- **Lump Sum Contract:** สัญญาราคาคงที่ ผู้รับเหมารับผิดชอบต่อความเสี่ยงด้านปริมาณและราคา
- **Turn Key Contract:** สัญญาส่งมอบโครงการพร้อมใช้งาน ครอบคลุม Engineering, Construction, Commissioning
- **Cost Plus Fee:** สัญญาเปิดต้นทุน + Fee เหมาะกับงาน Scope ไม่ชัด ต้องการความยืดหยุ่น
- **Unit Price Contract:** สัญญาราคาต่อหน่วย เหมาะกับงานที่ปริมาณยังไม่แน่นอน เช่น งานดิน งานก่อ
- **Risk Allocation Matrix:** การจัดสรรความเสี่ยงระหว่างเจ้าของและผู้รับเหมาตามประเภทสัญญา

Module 3: Variation Order & Claim Management

- **Variation Order Management:** หลักการและกระบวนการบริหาร Variation ระหว่างก่อสร้าง — Design Change, Quantity Change, Method Change
- **Variation Approval Process:** ขั้นตอนการอนุมัติ VO ที่รัดกุม — Notification, Cost Estimate, Approval, Implementation
- **Claim Management:** เทคนิคการจัดการ Claim จากผู้รับเหมา — Time Extension, Additional Cost, Disruption Claim
- **Delay Analysis:** การวิเคราะห์ Critical Path และ Concurrent Delay เพื่อประเมินความรับผิดชอบ
- **Dispute Resolution:** แนวทางการระงับข้อพิพาท — Negotiation, Mediation, Arbitration, Litigation
- **Liquidated Damages:** การคำนวณค่าปรับเมื่อล่าช้า และเงื่อนไข Excusable Delay

Module 4: ΔK Price Adjustment & Final Settlement

- **ΔK Concept:** หลักการปรับราคาสัญญาก่อสร้างตามระเบียบกรมบัญชีกลาง เพื่อรักษาความเป็นธรรมเมื่อราคาวัสดุผันผวน
- **18 Construction Categories:** การจำแนกงานก่อสร้าง 18 ประเภทตามระเบียบ — งานอาคาร, งานทาง, งานสะพาน, งานเขื่อน, งานท่อ ฯลฯ
- **12 Index Variables:** ตัวแปร 12 ตัวที่ใช้ในการคำนวณ ΔK — Steel, Cement, Asphalt, Diesel, Labor ฯลฯ
- **ΔK Formula Application:** การประยุกต์สูตร ΔK กับโครงการจริง พร้อมการเปรียบเทียบราคาตลาด ณ วันฐาน (t₀) และวันประเมิน (t)
- **Final Account & Settlement:** การคำนวณ Final Account เมื่อปิดโครงการ — As-Built Quantity, VO Cumulative, Final Payment
- **Performance Bond Release:** การบริหารหลักประกันสัญญาตลอดวงจรโครงการ — Construction, Defect Liability, Final Release

กิจกรรม Workshop ในหลักสูตร

หลักสูตรนี้ออกแบบให้มี Workshop เชิงปฏิบัติการ 4 กิจกรรมตลอดวัน ครอบคลุม BQ Analysis Practice, Contract Type Selection, Claim Analysis Case Study และ ΔK Calculation เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้ฝึกใช้เครื่องมือและแนวคิดกับสถานการณ์จริงขององค์กร และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้ทันทีหลังจบหลักสูตร

☐	รุ่นที่ 1	ศ.17 ก.ค.2569	Online	4,500 บ.	Onsite	5,900 บ.
☐	รุ่นที่ 2	ศ.18 ก.ย.2569	Online	4,500 บ.	Onsite	5,900 บ.
☐	รุ่นที่ 3	อ.20 ต.ค.2569	Online	4,500 บ.	Onsite	5,900 บ.
☐	รุ่นที่ 4	ศ.13 พ.ย.2569	Online	4,500 บ.	Onsite	5,900 บ.

ลงทะเบียนการอบรมได้ที่ www.judsue.com

ธนาคาร	สาขา	เลขที่บัญชี	ประเภทบัญชี
 ไทยพาณิชย์	ถนนศรีนครินทร์ (ชีคอนสแควร์)	164-260656-9	ออมทรัพย์
 กสิกรไทย	ชีคอนสแควร์ 2	017-8-18254-4	ออมทรัพย์
 กรุงเทพ	ชีคอนสแควร์	232-5-11198-3	ออมทรัพย์



บริษัท วันสเต็ป เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
(สำนักงานใหญ่)
88/133 ซอยอ่อนนุช 21/1 แขวงอ่อนนุช เขตสวนหลวง
กรุงเทพฯ 10250

One Step Training Center Co.,Ltd.
(Head Office)
88/133 Soi Onnut 21/1, Onnut, Suanluang,
Bangkok 10250

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0105559107220
ยิ่งอบรมมาก ยิ่งเสียภาษีน้อย ค่าอบรมสามารถลงรายจ่ายได้ 200%
โทร. 062 951 2245, 092 464 9598